



## HET ORGANISEREN EN BORGEN VAN VERANTWOORD ONDERNEMEN

**Hoe bepaal ik mijn visie op het gebied van Verantwoord Ondernemen? Hoe maak ik mijn ambities concreet en hoe bestuur en bewaak ik ze? Hoe kom ik tot een maatschappelijk jaarverslag?**

**Steeds meer organisaties willen Verantwoord Ondernemen. Uit overtuiging, uit noodzaak 'omdat klanten het eisen' of om er commercieel of financieel voordeel mee te behalen.**

### **Gestructureerde aanpak vanuit een heldere visie en ambitie**

Te vaak gaat het bij Verantwoord Ondernemen om het bijdragen aan individuele goede doelen, om allerlei losse initiatieven. Zelden gaat het om een gestructureerde aanpak waarbij Verantwoord Ondernemen vanuit een heldere visie en ambitie breed wordt opgepakt en tot in de genen van de organisatie doordringt. Atos Consulting biedt een beproefde aanpak met concrete eindresultaten, waaronder een helder visiedocument en een betrouwbaar, extern te publiceren maatschappelijk jaarverslag.

### **De business case voor Verantwoord Ondernemen is helder**

Verantwoord Ondernemen levert besparingen op, het leidt tot een positievere imago - mits integer toegepast - en het voorkomt schade aan datzelfde imago. Het vergroot de waarde van een organisatie en het lange termijn bestaansrecht.

De overheid stimuleert Verantwoord Ondernemen, klanten eisen het, medewerkers willen het en het bindt ze aan de organisatie. Verantwoord Ondernemen schept een ideaal klimaat voor innovatie en state-of-the-art productontwikkeling. Het biedt de mogelijkheid een bijdrage te leveren aan een duurzame keten en deze te stimuleren.

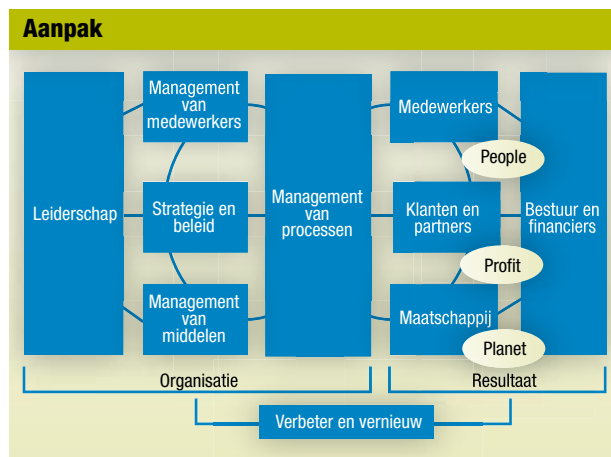
### **Atos Consulting hanteert de brede definitie van Verantwoord Ondernemen: Triple P**

Verantwoord Ondernemen betekent het gelijktijdig zorgen voor mens (people), milieu (planet) en financiële gezondheid (profit) van een organisatie en het voortdurend en objectief afwegen van de hiermee samenhangende belangen. Financiële gezondheid garandeert het voortbestaan van de organisatie op de lange termijn, maar het mag - vanuit het oogpunt van duurzaam ondernemen - nooit het enige criterium zijn voor een bestuurder om beslissingen op te baseren.

## HET ORGANISEREN EN BORGEN VAN VERANTWOORD ONDERNEMEN

### De op INK gebaseerde aanpak leidt tot een betrouwbaar maatschappelijk jaarverslag

Atos Consulting heeft voor haar klanten een van het INK managementmodel afgeleide aanpak voor Verantwoord Ondernemen ontwikkeld, die alle niveaus en onderdelen van de organisatie raakt. Een aanpak waarbij voortdurend afgestemd wordt met in- en externe stakeholders, die ervoor zorgt dat resultaten te monitoren, te sturen en transparant zijn, en die externe publicatie in de vorm van een maatschappelijk jaarverslag mogelijk maakt.



### Het stappenplan

Onderdeel van deze aanpak vormt het definiëren van een heldere visie en missie op het gebied van Verantwoord Ondernemen. De visie en missie worden vervolgens vertaald naar een realistische set van prestatie-indicatoren. Hierbij maakt Atos Consulting gebruik van internationaal erkende bronnen als GRI, EFQM en DJSI.

De prestatie-indicatoren worden besproken en bediscussieerd tijdens een aantal workshops met stakeholders in een omgeving en setting die inspireert en aansluit bij het thema Verantwoord Ondernemen. Dan wordt een nulmeting uitgevoerd, worden verbeteracties gedefinieerd, geprioriteerd en opgestart. Op gezette tijden wordt richting stakeholders gerapporteerd over de prestaties. Dit kan in de vorm van een maatschappelijk jaarverslag. Vanuit een verandermanagementinvalshoek wordt voortdurend aandacht besteed aan het creëren van draagvlak en bewustwording.

Uiteindelijk worden de prestatie-indicatoren in de reguliere planning- & controlcyclus ondergebracht.

### Het stappenplan



### Verantwoord Ondernemen scan

Om direct aan het begin van het traject te bepalen waar u staat, kan Atos Consulting een Verantwoord Ondernemen scan binnen uw organisatie uitvoeren. Deze scan is webbased en biedt u binnen een week en met een minimale belasting inzicht in de kwaliteit van uw aanpak en prestaties op het gebied van Verantwoord Ondernemen. Uw verbeterpotentieel komt direct boven water.

### Atos Consulting en Verantwoord Ondernemen

Het organiseren en borgen van Verantwoord Ondernemen is onderdeel van de Atos Consulting portfolio op het gebied van Verantwoord Ondernemen. Zie onze website [www.atosconsulting.nl/vo](http://www.atosconsulting.nl/vo) voor meer informatie over onze dienstverlening op dit gebied.

Als toonaangevende consultingorganisatie streven wij er tevens naar zelf op een verantwoorde manier te ondernemen, respect te tonen voor People, Planet en Profit. Op bovengenoemde website is daarom ook meer informatie te vinden over het Atos Consulting interne VO-programma.

### Voor meer informatie

#### Atos Consulting

Papendorpseweg 93  
3528 BJ Utrecht  
Telefoon 088 265 8888  
[www.atosconsulting.nl](http://www.atosconsulting.nl)

