

energie management

Het beheren en beheersen van uw energie

Bijna dagelijks lezen wij de berichten in de media over grote kostenbesparingsprogramma's in organisaties om kosten te beheersen en te reduceren. Dat kostenbesparing zeer actueel is en hoog op de agenda staat is daarmee evident. Graag nemen wij u mee in een grote besparingspost die nog onvoldoende belicht is. *Energie!* Energiekosten zijn significante kostenposten en zijn vaak nog onbekend of ondoorzichtig. Daar komt nog bij dat het de verwachting is dat deze kosten de komende jaren substantieel zullen stijgen.

Wat levert het beheer van energie u op?:

- ▶ Uw energiekosten nemen af met 10%
- ▶ U voldoet aan de regelgeving voor CO2-reductieprogramma's
- ▶ Eenvoudige rapportages, zowel voor de interne organisatie als externe rapportages
- ▶ U wordt een meer milieuvriendelijke organisatie

Het streven naar een meer milieuvriendelijk organisatie blijkt een steeds groter wordende ambitie te zijn. Zo zijn er onderzoeken bekend waaruit blijkt dat werknemers steeds meer het duurzame aspect overwegen bij de keuze in de werkgever. Ook worden er steeds vaker door de hele supplychain duurzaamheidseisen gesteld waardoor energiebeheer essentieel wordt.

Wat is uw energie focus?

Wat is uw beleid en structuur rondom energie en wat is uw visie? Is er in uw organisatie voldoende kennis en informatie aanwezig over energie en energie-gerelateerde onderwerpen? Of is het voor u nog enigszins een onbeheersbare "asset"? Om assets te beheren zijn instrumenten nodig voor het meten en beheersen ervan. Wij helpen u graag inzichtelijk te maken hoe u op een doeltreffende manier energie, en de daarmee verband houdende kosten, kunt beheersen.

Energie is Business as Usual

Uw energie en energiekosten zijn goed te beheren en te beheersen. Om deze stap te kunnen maken is het essentieel om uw energie informatie in te bedden in uw Business Information (BI) structuur. Dit vereist implementatie in zowel uw (administratieve) organisatie als in uw IT-organisatie. Door de informatie in te bedden in uw BI structuur bereikt u dat energie-informatie wordt behandeld als elke andere asset in uw organisatie en dat uw medewerkers en processen eromheen goed worden georganiseerd. Het tweede aspect betreft de implementatie van een Energie Management Systeem (EMS) om daadwerkelijk actief te kunnen sturen op het energieverbruik en de daaruit voortkomende kosten.

Zo kunt u analyses, rapportages, KPI's en dashboards uit de systemen draaien die u goed inzicht geven in het verbruik en het besparingspotentieel. Een ander voordeel is dat energie gerelateerde informatie gekoppeld kan worden aan andere bedrijfskritische informatie die veelal aanwezig is in het BI-systeem. Essentieel als u energie informatie wilt hebben die voor uw organisatie relevant is! Ook is het relatief eenvoudig een trend weer te geven van uw energieverbruik. En wanneer dit gerelateerd wordt aan andere zakelijk relevante gegevens (M2, productie-output, FTE, etc.) ontstaat er informatie die daadwerkelijk betekenis heeft voor uw organisatie.

Invoering van energie management, wat betekent dat voor u?

Wat zijn voor u de voordelen van het invoeren van een Energie Management Systeem:

- ▶ 10% vermindering van uw energiekosten
- ▶ Het geeft u inzicht in (verborgen) verbruik en een analyse van uw profiel/gedrag
- ▶ Analyseren of uw huidige contractvorm nog steeds correct is
- ▶ Het stelt u in staat actief uw aansluitingen te beheren
- ▶ Het ziet toe op betaling van enkel correcte facturen
- ▶ Effectief maken van rapportages en verspreiden van deze informatie naar uw stakeholders
- ▶ Het geeft u directe feedback op en controle van rendement van besparingsinitiatieven
- ▶ U voldoet hiermee aan wet en regelgeving
- ▶ Het stelt u in staat om bedrijfsspecifieke KPI's te bewaken

Energie beheren is geld besparen

Onze aanpak voor de invoering van het Energie Management Systeem

Voor de succesvolle invoering van energie-management en een Energie Management Systeem hebben wij een gestructureerde aanpak. Deze aanpak bestaat uit meerdere stappen wat u helpt om dit goed te integreren in uw organisatie. Wij doen dit gefaseerd en is geheel afhankelijk van de omvang en scope van het project in uw organisatie. Het stappenplan dat doorlopen wordt staat weergegeven in figuur 1 en zullen wij per fase aan u toelichten.

Door scherper inzicht in uw energieverbruik en bewustwording kunt u 10% besparen. Verspilling en onverwacht verbruik wordt direct zichtbaar.

Figuur 1: Atos Consulting stappenplan voor de invoering van een Energie Management Systeem



Fase 1: Awareness

Wij kijken, samen met u, naar zowel kwalitatieve als kwantitatieve aspecten van uw energiekosten in de organisatie (zie hiernaast). Wij letten op zaken als: Hoe is uw actuele situatie rondom energie gerelateerde aspecten georganiseerd? Hoe "bewust" zijn uw medewerkers op de verschillende niveaus in uw organisatie? Welke informatie is reeds aanwezig (contracten, verbruiksgedaten)?

Vervolgens voeren wij een stakeholder analyse uit rondom uw energiekosten waarin wij onder andere de belangen van en invloed op energie gerelateerde aspecten door de gehele organisatie inventariseren. De laatste stap in deze fase is dat wij kijken naar het mogelijke besparingspotentieel op basis van kengetallen en beschikbaar gestelde gegevens door uw organisatie.

Aspecten in uw organisatie

Financieel <ul style="list-style-type: none">▶ Direct besparingspotentieel▶ Indirect potentieel▶ Imago▶ Verbeterde marge	Klant <ul style="list-style-type: none">▶ Klantvraag naar duurzame bedrijfsvoering▶ Duurzame supply chain▶ Prijsniveau
Innovatie <ul style="list-style-type: none">▶ Productinnovatie▶ Procesinnovatie▶ Innovatie of tools	Proces <ul style="list-style-type: none">▶ KPI op energie▶ kWh/M²▶ kWh/output▶ Reportages (MVO)

Fase 2: Assessment

In fase twee maken wij een nadere analyse van uw huidige status door middel van zowel een kwalitatieve als kwantitatieve beoordeling van uw huidige organisatie met betrekking tot energie-gerelateerde onderwerpen. Dit doen wij door middel van diepte interviews met alle betrokkenen (stakeholders) over de huidige situatie en het onderzoek naar de behoeften en de relevantie van energie voor hen. Figuur 2 laat u de stappen zien van de thema's die in de interviews aan bod komen. Dit betekent dat wij ook energie-gerelateerde gegevens, zoals facturen, actuele en historische gegevens en contracten verzamelen en analyseren. Daarna stellen wij, in overleg met u, de business case op gebaseerd op de doelen en de ambitie van uw organisatie.

Fase 3 & 4: Design & Build

De laatste twee fases combineren wij omdat wij ons hierin richten op het uitrollen van het Energie Management Systeem gebaseerd op de business case. Het is belangrijk dat het management en alle stakeholders hierbij betrokken zijn. Wij betrekken vier aspecten (figuur 3) van uw organisatie om het doel op een duurzame manier te bereiken, te weten:

Management en Organisatie

Hoe te organiseren, hoe te controleren, welke KPI's, targets, rollen en verantwoordelijkheden

Infrastructuur

IT-systeem, integratie in de bestaande omgeving, toegankelijkheid van stakeholders

Mensen en cultuur

Betrokkenheid, bewustzijn

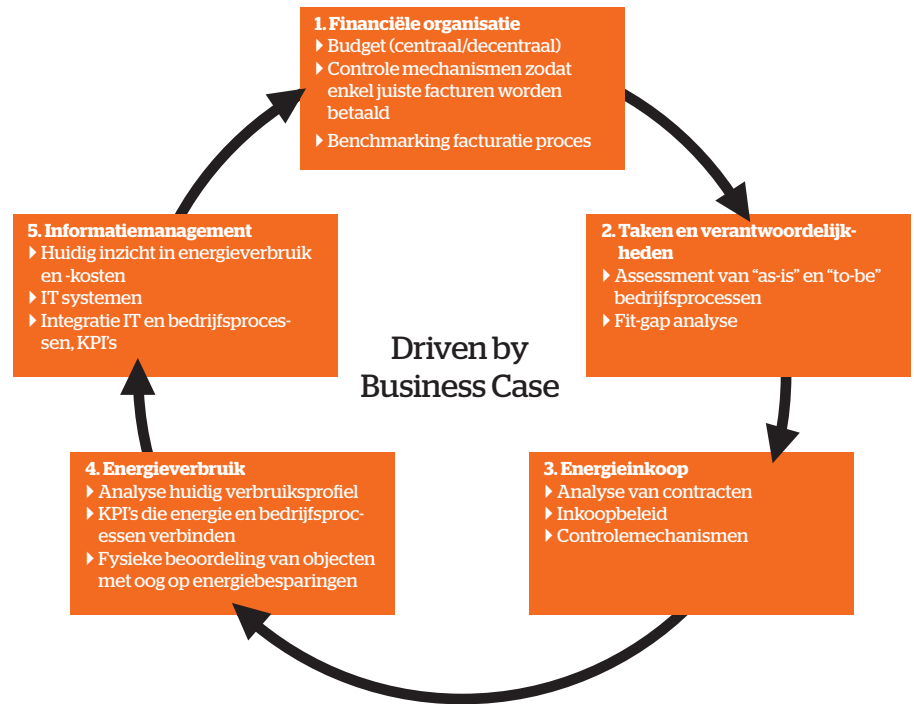
Processen

Welke activiteiten zijn noodzakelijk, welke informatie is nodig - zowel energie gerelateerde als ook zakelijke informatie

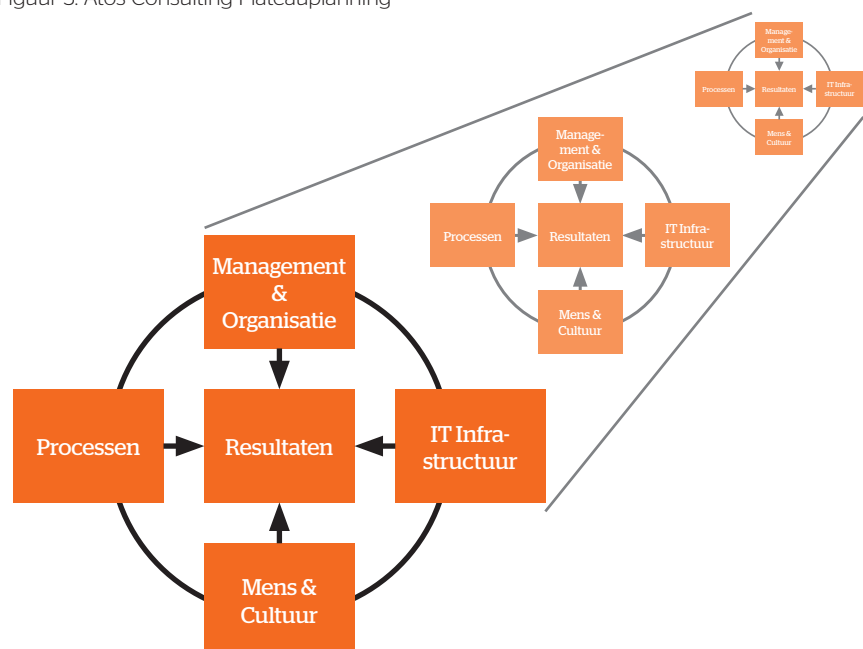
Conclusie

De invoering van een EMS heeft betrekking op de tool zelf. Daarbij houden wij rekening met uw bestaande IT-omgeving waar het systeem in moet opereren. De organisatorische implementatie heeft mogelijk impact op uw bedrijfsprocessen, verandering van het gedrag van uw medewerkers en veranderende verantwoordelijkheden en taken van betrokkenen. Afhankelijk van de grootte van het project kunnen we de implementatie gefaseerd aanpakken. Wat voor u en uw organisatie het beste werkt bespreken wij graag met u.

Figuur 2: Stappenplan Assessment



Figuur 3: Atos Consulting Plateauplanning



Uw energiekosten inzichtelijk maken

Over Atos Consulting

Atos Consulting is een toonaangevende, internationale business- en IT-consultancy organisatie met wereldwijd meer dan 2.500 gedreven professionals. Atos Consulting is de partner voor klanten die zoeken naar effectieve oplossingen op het gebied van rendement, organisatie, processen en control. Zij biedt diepgaande kennis van branchespecifieke, primaire processen én van ondersteunende processen, zoals Finance, HRM en IT. Indien nodig biedt Atos Consulting ook interim management of neemt zij processen over. Daarbij neemt Atos Consulting een onafhankelijke positie in, adviseert zij deskundig en werkt nauw samen - voor en mét klanten. Atos Consulting is een zelfstandig onderdeel van Atos Consulting & Technology Services.

Atos is een internationale IT-dienstverlener met een jaarmzet van 8,7 miljard euro. Het bedrijf biedt werk aan 78.500 collega's in 42 landen. Wereldwijd levert Atos aan haar klanten hi-tech transactieservices, advies en technologie, systeemintegratie en managed services. Atos focust op het aanbieden van zakelijke technologie die klanten vooruit helpt en in staat stelt hun onderneming van de toekomst te creëren. Atos is de wereldwijde IT-partner voor de Olympische Spelen en staat genoteerd aan de Paris Eurolist Market. Atos opereert onder de namen Atos, Atos Consulting & Technology Services, Atos Worldline en Atos WorldGrid. Bezoek voor meer informatie atos.net

Atos Consulting

Papendorpseweg 93
3528 BJ Utrecht
Tel: +31 (0)88 265 88 88

Voor meer informatie: info.consulting@atos.net

atosconsulting.nl

Atos, the Atos logo, Atos Consulting & Technology Services, Atos Worldline, Atos Sphere, Atos Cloud, Atos Healthcare (in the UK) and Atos Worldgrid are registered trademarks of Atos SA. October 2011© 2011 Atos.